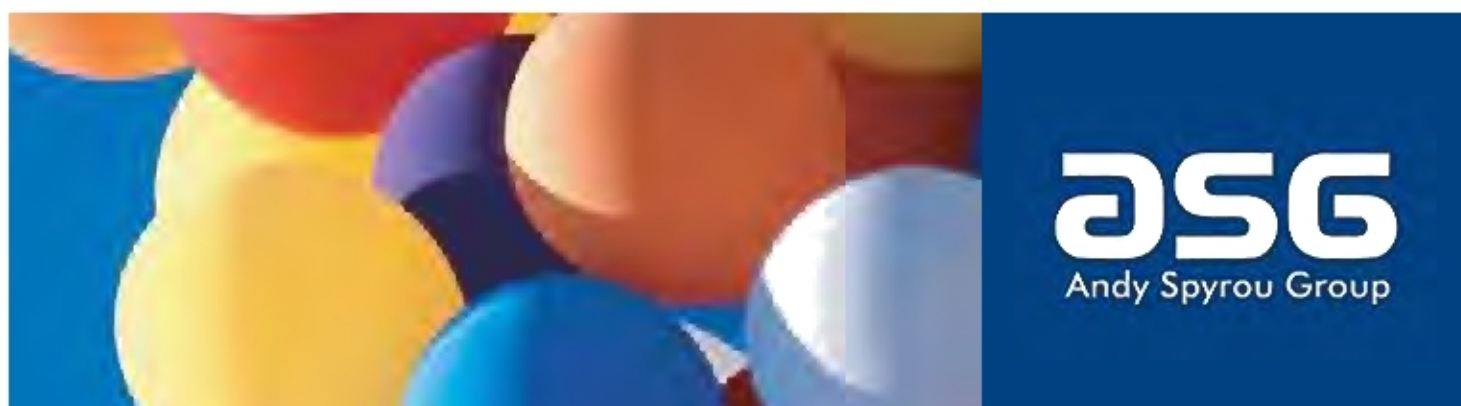




Επιχειρηματικό Σχέδιο



Καλωσορίσατε σε έναν κόσμο επιλογών



Περιεχόμενα

- Σύντομη Περίληψη
- Ιστορικό
- Δραστηριότητες
 - Eurorcar–Ενοικιάσεις Αυτοκινήτων
 - Ταξιδιωτικές Υπηρεσίες
 - Εισερχόμενος Τουρισμός–Honeywell Tours
 - Ταξίδια Κινήτρων και Συνεδριακός Τουρισμός
- Σύνθεση και Μέγεθος Συνεισφοράς των διαφόρων δραστηριοτήτων
- Η ASG Ltd σε αριθμούς
- Διοικητικό Συμβούλιο
- Κοινωνικό-οικονομικό Περιβάλλον και διορθωτικές ενέργειες
- Πως αντιμετωπίζουμε το Μέλλον
- Το Μέλλον

Σύντομη Περίληψη

Η παρούσα έκθεση βασίζεται σε περίληψη της παρουσίασης που έγινε στις 8 Δεκεμβρίου 2003, από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της ASG Ltd – Andy Spyrou Group στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου, στην Λευκωσία, ενώπιον Αναλυτών και Δημοσιογράφων προσκεκλημένων από το ΧΑΚ. Η παρουσίαση έγινε με την βοήθεια διαφανειών, κάποιες από τις οποίες αντιγράφηκαν και χρησιμοποιήθηκαν στην παρούσα έκθεση.

Η παρουσίαση έγινε σε δύο μέρη:

- Το Πρώτο Μέρος αποσκοπούσε στην παρουσίαση της ASG περιλαμβάνοντας τα πιο κάτω:
 - Σύντομο Ιστορικό του Ομίλου
 - Τις Εμπορικές Δραστηριότητες του Ομίλου και τα μεγέθη τους.
 - Τους κύριους πελάτες του Ομίλου ανά δραστηριότητα
 - Τον ανταγωνισμό που αντιμετωπίζει
 - Την Εταιρική Δομή του Ομίλου, περιλαμβανομένου του Διοικητικού Συμβουλίου και Της Διευθυντικής Στελέχωσης.
 - Τα κύρια Αριθμητικά Δεδομένα της Εταιρείας, όπως αυτά εξελίχθηκαν τα τελευταία χρόνια.

- Στο Δεύτερο Μέρος αποσκοπούσε στην εξέταση των δυνατοτήτων, συγκριτικών πλεονεκτημάτων, ενδεχομένων κινδύνων ή αδυναμιών που αντιμετωπίζει το συγκρότημα στο υφιστάμενο οικονομικό περιβάλλον καθώς και μια αξιολόγηση των προοπτικών και των δυνατοτήτων που παρουσιάζονται για το άμεσο μέλλον.

Η παρούσα έκθεση συνοδεύεται από οικονομικές προβλέψεις πέντε ετών, στο Παράρτημα Α, βασισμένες στις υφιστάμενες δραστηριότητες της Εταιρείας, βάσει συγκεκριμένων υποθέσεων (assumptions) αναφορικά με βασικούς οικονομικούς και εμπορικούς δείκτες. Οι υποθέσεις αυτές παρουσιάζονται αναλυτικά στο Παράρτημα Β. Σκοπός της έκθεσης είναι να υποστηρίξει πρότασή μας για εξασφάλιση Τραπεζικής Εγγύησης για έκδοση Ομολόγου συνολικού ποσού Λ.Κ. 4.000.000 για περίοδο 5 ετών.

Ιστορικό

Το 1977 ιδρύθηκε η Andy Spyrou Motor Market Ltd, μια ιδιωτική εταιρεία εμπορίας μεταχειρισμένων αυτοκινήτων στην Λεμεσό. Μοναδικός ιδιοκτήτης, μέτοχος και διευθυντής ήταν ο κύριος Άντης Σπύρου, με αρκετή πείρα στον τομέα της εμπορίας αυτοκινήτων.

Το 1980 παρουσιάστηκε, πρώτα στην Λεμεσό και ακολούθως σε όλη την Κύπρο, μια ραγδαία ανάπτυξη στον τομέα του τουρισμού. Η Andy Spyrou Motor Market δραστηριοποιήθηκε στον τομέα της ενοικίασης αυτοκινήτων και μέσα στην δεκαετία του 80 ιδρύθηκε η Andy Spyrou Rentals με ένα παγκύπριο δίκτυο γραφείων εξυπηρέτησης.

Το 1987 ιδρύθηκε η Honeywell Travel Ltd, ως τουριστική εταιρεία για να ασχοληθεί τόσο με εισερχόμενο όσο και με εξερχόμενο τουρισμό και ταξίδια.

Το 1990 η Honeywell Travel Ltd δημιουργεί τμήμα που ειδικεύεται στον πρωτοεμφανιζόμενο για την Κύπρο την εποχή εκείνη, τομέα του Συνεδριακού Τουρισμού και της εξυπηρέτησης οργανωμένων εταιρικών ταξιδιών κινήτρων και επιβράβευσης, από την Ευρώπη στην Κύπρο.

Το 1992 οι δραστηριότητες πλέον διεξάγονται από πολλές εταιρείες που αποτελούν πλέον τον Όμιλο Εταιρειών Άντη Σπύρου. Τη χρονιά αυτή, ο Όμιλος Άντη Σπύρου εξαγοράζει τις επιχειρήσεις της Holiday Tours Ltd που ασχολούνταν με ενοικιάσεις αυτοκινήτων και εισερχόμενο τουρισμό. Μεταξύ αυτών την αντιπροσωπεία του διεθνούς δικτύου ενοικίασης Europcar με συμφωνία δικαιόχρησης (franchise) και την αντιπροσωπεία του διεθνούς δικτύου ταξιδιωτικών γραφείων Carlson Wagonlit.

Το 2000 οι διάφορες Εταιρείες συγχωνεύονται και οι δραστηριότητες τους εξαγοράζονται από την Εταιρεία ASG Ltd που μετατρέπεται σε Δημόσια Εταιρεία.

Το 2001 γίνεται αύξηση κεφαλαίου με δημόσια έκδοση και οι μετοχές της Εταιρείας εισάγονται στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου.

Το 2003 ο Όμιλος δεν είναι πλέον μια προσωπική ή οικογενειακή επιχείρηση. Αποτελείται από μεγάλο αριθμό μετόχων, το 30% του κεφαλαίου του είναι διεσπαρμένο και οι μετοχές του διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο, και διοικείται από διευθυντική ομάδα 20 και πλέον καταρτισμένων προσώπων και από Διοικητικό Συμβούλιο που υπάρχει πλειοψηφία των μη Εκτελεστικών και των μη Συνδεδεμένων προσώπων.

Ο Όμιλος διαθέτει τον μεγαλύτερο στόλο αυτοκινήτων ενοικίασης στην Κύπρο με 1500 οχήματα και δραστηριότητες στους τομείς των ταξιδιών, οργανωμένων εκδρομών, εισερχόμενου τουρισμού και Εταιρικού και Συνεδριακού Τουρισμού.

Δραστηριότητες Europcar–Ενοικιάσεις Αυτοκινήτων



Ο Στόλος

Η ASG Ltd διαθέτει στόλο με 1100 αυτοκίνητα “δημόσιας χρήσης προς ενοικίαση χωρίς οδηγό” (self drive cars). Πέραν αυτών διαθέτει και ένα στόλο περί των 400 οχημάτων που διαθέτει για το προσωπικό των συνεργατών της Tour Operators καθώς και για το προσωπικό άλλων εταιρειών. Ο στόλος της ASG Ltd είναι ο μεγαλύτερος σήμερα στην Κύπρο στον τομέα αυτό.

Το Δίκτυο Γραφείων και η Υποδομή

Η δραστηριότητα της Ενοικίασης αυτοκινήτων διεξάγεται μέσα από ένα δίκτυο 11 γραφείων στην Κύπρο: από την Πόλη Χρυσοχούς μέχρι τον Πρωταρά και από τα δύο Αεροδρόμια μέχρι την Λευκωσία.

Τα κεντρικά γραφεία που στεγάζουν την Διοίκηση της Εταιρείας βρίσκονται στην Λεμεσό, όπου η Εταιρεία λειτουργεί επίσης Γκαράζ συντήρησης οχημάτων με 10μελές τεχνικό προσωπικό.



Οι Πελάτες

Η Europcar Κύπρου είναι η Εταιρεία που εξυπηρετεί με συμβόλαια αποκλειστικής συνεργασίας τους μεγαλύτερους διοργανωτές τουρισμού από την Ευρώπη προς την Κύπρο, στον τομέα της Ενοικίασης Οχημάτων, τόσο για πελάτες των Διοργανωτών αυτών που επιλέγουν να προκρατήσουν το αυτοκίνητο τους ή και πελάτες που επιλέγουν να ενοικιάσουν καθόσον βρίσκονται για διακοπές στο νησί.

Κάποια ηχηρά ονόματα από το πελατολόγιο της Europcar Κύπρου είναι τα ακόλουθα:

TUI Group, Thomson Holidays, First Choice Holidays, Holiday Autos, Lastminute.com, Nouvelle Frontiers, Cosmos Holidays.



Δραστηριότητες Ταξιδιωτικές Υπηρεσίες



Με την επωνυμία Honeywell Travel, η ASG Ltd λειτουργεί τρία καταστήματα – ταξιδιωτικά γραφεία, αδειούχα από την IATA, ένα στην Λευκωσία και δύο στην Λεμεσό.

Η Honeywell Travel είναι ένα από τα πιο γνωστά ονόματα στον τομέα των ταξιδιών στην Κύπρο και χαρακτηρίζεται από υψηλού επιπέδου εξυπηρέτηση του πελάτη της.

Σε κύκλο εργασιών, η Honeywell Travel συγκαταλέγεται μέσα στα δέκα μεγαλύτερα ταξιδιωτικά γραφεία της Κύπρου με συνεχώς θετικούς και αξιόλογους ρυθμούς ανάπτυξης.

Διεθνές Δίκτυο

Οι υπηρεσίες που προσφέρει στον Κύπριο ταξιδιώτη υποστηρίζονται από την συμμετοχή της σε διεθνή δίκτυα ταξιδιωτικών γραφείων όπως τα Lufthansa City Centers και η Carlson Wagonlit καθώς και από την αντιπροσώπευση στην Κύπρο διαφόρων αντιπροσωπειών τουριστικών προϊόντων όπως η Holiday Autos, Holiday Hotels και η Cunrad Cruises.

Υπηρεσίες

Στα διάφορα γραφεία της Honeywell Travel, το άρτια εκπαιδευμένο προσωπικό της μπορεί να προσφέρει σε πελάτες της το πλήρες φάσμα των ταξιδιωτικών υπηρεσιών περιλαμβανομένων των πιο κάτω:

- Αεροπορικά εισιτήρια
- Οργανωμένες Εκδρομές
- Ξενοδοχεία
- Υπηρεσίες και Ταξιδιωτικά προγράμματα προς Οργανωμένα Γκρουπ
- Αυτοκίνητα Ενοικίασης
- Κρουαζιέρες, κλπ.

Τα Ταξίδια του Άντη

Εδώ και τρία χρόνια, η Honeywell Travel έχει δημιουργήσει το δικό της πρόγραμμα οργανωμένων εκδρομών με επιλεγμένους προορισμούς κάτω από την επωνυμία Τα Ταξίδια του Άντη.



Δραστηριότητες

Εισερχόμενος Τουρισμός–Honeywell Tours



Από το 1987, η Εταιρεία δραστηριοποιείται στον τομέα του Εισερχόμενου Τουρισμού.

Οι πελάτες της Honeywell Tours είναι διοργανωτές εκδρομών του εξωτερικού που προσφέρουν την Κύπρο ως τουριστικό προορισμό στην χώρα τους. Μεταξύ αυτών περιλαμβάνονται μεγάλοι διοργανωτές που εκδίδουν γενικούς καταλόγους διακοπών για την Κύπρο καθώς και εξειδικευμένοι διοργανωτές ομαδικών εκδρομών ειδικών ενδιαφερόντων.

Οι υπηρεσίες που προσφέρει η Honeywell Tours περιλαμβάνουν υποστηρικτικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες για το Κυπριακό Τουριστικό Προϊόν στους ξένους Tour Operators, Κρατήσεις Δωματίων σε ξενοδοχεία και διαμερίσματα της Κύπρου, Κρατήσεις αυτοκινήτων, εκδρομών και κρουαζιέρων για τουρίστες, Μεταφορές από και προς τα Αεροδρόμια κλπ.

Πελάτες

Μερικοί από τους ξένους Διοργανωτές Διακοπών για την Κύπρο που αντιπροσωπεύονται από την Honeywell Tours είναι οι πιο κάτω:

- Ηνωμένο Βασίλειο
- Αυστρία
- Γερμανία
- Ολλανδία
- Ουγγαρία
- Ισραήλ
- Ουκρανία
- Ιρλανδία
- Ευρώπη - Ίντερνετ
- Holiday Hotels,
- Anemone Holidays
- Prima Reisen Verkehrsbuero
- Terramundi Reisen
- Connexxion Travel
- 5 Kontinen
- Budavar
- PTC
- PanUkraine
- Gerry McMahon Travel
- Lastminute.com

Δραστηριότητες Ταξίδια Κινήτρων και Συνεδριακός Τουρισμός



Από το 1990, η Εταιρεία ειδικεύτηκε στην εξυπηρέτηση ομάδων που επισκέπτονται στην Κύπρο για την διεξαγωγή Εταιρικών Συναντήσεων ή Συνεδρίων, ή για Εταιρικά Προγράμματα Ταξιδιών Επιβράβευσης και Κινήτρων (Incentive Travel).

Ο τομέας αυτός είναι εξαιρετικά απαιτητικός καθώς ο σκοπός του ταξιδιού σχετίζεται άμεσα με επαγγελματικούς και εμπορικούς στόχους της Εταιρείας που διοργανώνει το ταξίδι. Η Honeywell Incentives πρωτοπορεί στον τομέα αυτό και με μια ομάδα επαγγελματιών που υπηρηφανεύονται για την δημιουργικότητα της ανταποκρίνεται στις απαιτήσεις της αγοράς αυτής.

Ταξίδια Κινήτρων και Συνεδριακός Τουρισμός

Πελάτες

Citibank	Volvo
Western Digital	Kia Motors
Hewlett Packard	Rentokil
Epson	Bosch
Avon	Texaco
Kellogg's	GlaxoSmithKline
Pepsi	La Roche
Kodak	PriceWaterhouse Coopers
Canada Life	Granada
United Friendly	Glasgow University

ΧΑΚ Παρουσίαση του Ομίλου ASG



Επέκταση στην Ελλάδα

Εξαιτίας της επιτυχίας που συνόδευσε τις προσπάθειες της Honeywell Incentives και επίσης λόγω του γεγονότος ότι ποτέ οι Εταιρείες του Εξωτερικού δεν χρησιμοποιούν για δεύτερη χρονιά τον ίδιο προορισμό για τα ταξίδια τους, η Honeywell Incentives αποφάσισε να επεκταθεί στην Ελλάδα. Για τον σκοπό αυτό, συνέστησε νέα Εταιρεία με το όνομα “Organosis Event Management”, η οποία προσφέρει τις ίδιες υπηρεσίες που προσφέρει η Honeywell Incentives, στον Ελλαδικό χώρο.



Σύνθεση και Μέγεθος Συνεισφοράς των διαφόρων Δραστηριοτήτων

Ένα από τα δυνατά συγκριτικά πλεονεκτήματα της ASG Ltd είναι το γεγονός ότι ο τομέας στον οποίο δραστηριοποιείται δεν είναι ένας μόνο αλλά προσφέρει ένα φάσμα υπηρεσιών. Η διασπορά αυτή της δίνει το δικαίωμα να διεκδικεί με απαιτήσεις μεγαλύτερες προοπτικές ανάπτυξης καθώς επίσης και την ασφάλεια ότι σε εποχή που για κάποιους λόγους ο ένας τομέας επηρεάζεται αρνητικά από τυχόν εξωγενείς παράγοντες, αυτό μπορεί να αντισταθμιστεί από την ανάπτυξη των υπολοίπων δραστηριοτήτων.

Όσον αφορά την εξάρτηση της Εταιρείας από τον Τουρισμό, αυτό αποτελεί σήμερα ένα γεγονός το οποίο όμως η Διοίκηση της ASG Ltd επιθυμεί να αντιμετωπίσει, επεκτεινόμενη στους τομείς της ενοικίασης αυτοκινήτου για Εταιρικούς Στόλους (Company Cars) στην τοπική αγορά της Κύπρου, καθώς επίσης και με την επέκταση της εκτός Κύπρου, αρχίζοντας με την ίδρυση της Organosis Event Management στην Ελλάδα.

Οι πιο κάτω πίνακες συγκρίνουν το βαθμό συνεισφοράς των διαφόρων δραστηριοτήτων στον Κύκλο Εργασιών της Εταιρείας και στο Μεικτό Κέρδος.



Δομή της Εταιρείας




Η ASG Ltd σε αριθμούς

Η εταιρία σε αριθμούς				
	2000	2001	2002	EST 2003
TURNOVER	7.002.016	7.607.599	8.255.806	8.756.000
PROFIT FROM OPERATIONS	1.502.493	187.325	539.901	177.740
NET PROFIT AFTER TAXES	711.271	-258.773	236.797	-183.000
TOTAL FIXED ASSETS	5.060.770	7.151.061	6.207.133	6.353.000
LOANS	5.264.162	6.170.842	3.176.418	4.123.000
GEARING	176%	135%	66%	89%
NO. OF ISSUED SHARES	11.374.365	21.000.000	21.000.000	21.000.000
NET ASSETS	2.983.694	4.563.587	4.791.468	4.608.468
NET ASSETS PER SHARE	Cent 26,23	Cent 20,22	Cent 19,53	Cent 21,94

Διοικητικό Συμβούλιο

Διοικητικό Συμβούλιο

ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟΙ	ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟΙ
Σπύρος Σπύρου	Άντης Σπύρου
Σάββας Σπύρου	Τώνης Αντωνίου
Μαίρη Πετρίδου	Γιώργος Γεωργιάδης
	Νεοκλής Θωμά
	Κώστας Τσιρίδης

ΧΑΚ Παρουσίαση του Ομίλου ASG 

Επαγγελματικοί Σύμβουλοι

PKF Σαββίδης Χριστοδουλίδης και Συνεταίροι Ελεγκτές/ Λογιστές

Primenet Secretarial Services Ltd Γραμματέας

Κώστας Τσιρίδης και Συνεργάτες Νομικοί Σύμβουλοι

Primenet Financial Services Ltd Οικονομικοί Σύμβουλοι

Sharelink Financial Services Ltd Σύμβουλοι Χρηματιστές

ΧΑΚ Παρουσίαση του Ομίλου ASG 

Κοινωνικο-οικονομικό Περιβάλλον και διορθωτικές ενέργειες

Κάθε επιχείρηση οφείλει να προβαίνει στους σχεδιασμούς της και να καθορίζει τις ενέργειες της μέσα στα δεδομένα που ορίζονται από το Οικονομικό, Κοινωνικό και Πολιτικό Περιβάλλον μέσα στο οποίο δραστηριοποιείται.

Τέσσερις καθοριστικοί παράγοντες ήταν αυτοί που επηρέασαν το περιβάλλον αυτό μέσα στο οποίο δραστηριοποιείται η ASG Ltd.

- **Τουριστική Βιομηχανία**

Εξαιτίας της πολιτικής αστάθειας λόγω του πολέμου στο Ιράκ και τα τρομοκρατικά κτυπήματα καθώς και της Οικονομικής Ύφεσης που παρατηρήθηκε στην Ευρώπη τα τελευταία χρόνια, είχαμε μια ύφεση στις τουριστικές αφίξεις στην Κύπρο 10% κατά το 2002 σε σύγκριση με το 2001 και ακόμη 10% το 2003 σε σύγκριση με την προηγούμενη χρονιά.

- **Ανταγωνιστικότητα Κυπριακής Οικονομίας**

Η Κυπριακή Οικονομία είναι γνωστό ότι περνά περίοδο αναπροσαρμογής με διάφορους θεσμούς να έχουν περιπέσει σε σχετική ανυποληψία και σημαντικούς οικονομικούς δείκτες να μην ικανοποιούν τα ελάχιστα αποδεχτά επίπεδα. Αναφέρω ως παράδειγμα την κρίση στο ΧΑΚ καθώς και το επίπεδο του πληθωρισμού και του Δημοσιονομικού ελλείμματος που δεν ικανοποιούν τους δείκτες του Μάαστριχτ. Πολλοί αναλυτές επίσης αναφέρονται με ανησυχία και αμφιβολίες στο θέμα της οικονομικής ευρωστίας των Τραπεζικών Ιδρυμάτων του τόπου μας.

- **Ένταξη στην Ευρωπαϊκή Ένωση**

Από τον Μάιο του 2004, η Κύπρος θα είναι πλήρες μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης, κάτι που αναμένεται να φέρει σημαντικές αλλαγές στο τοπίο της οικονομίας και ιδιαίτερα να αυξήσει τον ανταγωνισμό.

- **Πρόσφατες αλλαγές στις φορολογίες Αυτοκινήτων**

Το θέμα αυτό απασχόλησε την Κυπριακή Κοινωνία πολύ έντονα τους τελευταίους μήνες και οι όποιες αλλαγές έγιναν είναι τόσο πρόσφατες που ακόμη η αγορά δεν έχει ηρεμήσει και το τοπίο των τιμών των καινούριων και ιδιαίτερα των μεταχειρισμένων αυτοκινήτων παραμένει θολό.

Με δεδομένα τα πιο πάνω, η Διοίκηση της ASG εκτίμησε την περίοδο που διανύουμε τα τελευταία 2 χρόνια ως περίοδο κρίσης και δυσκολίας η οποία δεν γνωρίζουμε πότε θα τερματιστεί.

Με την εκτίμηση αυτή, θεώρησαμε ότι ήταν υποχρέωση μας να προβούμε σε διορθωτικές και άλλες ενέργειες οι οποίες αποσκοπούσαν σε τρεις στόχους:

Να αποφύγει η Εταιρεία το ενδεχόμενο να βρεθεί σε δύσκολη και επικίνδυνη οικονομική κατάσταση, σε περίπτωση που η διάρκεια της κρίσης παρατεινόταν. Να χρησιμοποιήσει τα αποθέματα και το ενεργητικό της με τον πιο συντηρητικό αλλά ταυτόχρονα παραγωγικό τρόπο, Και τρίτο αλλά ίσως πιο σημαντικό, να είναι έτοιμη η Εταιρεία τη στιγμή που θα κλείσει ο κύκλος της ύφεσης και θα μπορούμε ξανά σε τροχιά ανάκαμψης της τουριστικής βιομηχανίας, να έχει την ετοιμότητα να εκμεταλλευτεί άμεσα και στο μέγιστο τις ευκαιρίες που θα παρουσιαστούν.

Οι ενέργειες στις οποίες προβήκαμε είχαν ως αντικείμενο τέσσερις τομείς της επιχείρησης. Οι τομείς αυτοί και τα αποτελέσματα των ενεργειών μας φαίνονται στους πιο κάτω πίνακες:


Οι ενέργειες μας		
Χρηματοδότηση		
Χρονιά	Κόστος (ΛΚ, 000)	+/-
2001	428	-
2002	383	-10,5%
2003	314	-18%

ΧΑΚ Παρουσίαση του Ομίλου ASG 

Οι ενέργειες μας

Διοικητικά Έξοδα


Χρονιά	Κόστος (ΛΚ, 000)	+/-
2001	1807	-
2002	1500	-16%
2003	1450	-3,3%

ΧΑΚ Παρουσίαση του Ομίλου ASG 

Οι ενέργειες μας

Προσωπικό

Χρονιά	Κόστος (ΛΚ, 000)	+/-
2001	888	-
2002	820	-7,7%
2003	761	-7,2%

ΧΑΚ Παρουσίαση του Ομίλου ASG 

Οι ενέργειες μας

Επενδύσεις

	2001	2002	2003
ΑΡΙΘΜΟΣ ΟΧΗΜΑΤΩΝ	938	909	1.100
ΚΑΘΑΡΗ ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΣΕ ΣΤΟΛΟ	2.921	813	1.541
ΚΑΘΑΡΗ ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΣΕ ΑΚΙΝΗΤΑ	0	-627	-63

Πως αντιμετωπίζουμε το Μέλλον

Το σημαντικότερο για ένα επενδυτή, καθώς και για τον επαγγελματία αναλυτή που τον αντιπροσωπεύει, δεν είναι βέβαια η ιστορία μιας Εταιρείας, αλλά οι προοπτικές και η δυνατότητες που αυτή έχει για το μέλλον.

Όσον αφορά στον Όμιλο ASG, τρεις είναι οι παράγοντες που θεωρούμε ως σημαντικότερα εχέγγυα επιτυχίας για το μέλλον, το οποίο αντικρύζουμε με μεγάλη αισιοδοξία, εξαιτίας του γεγονότος ότι η ASG υπερτερεί και στους τρεις αυτούς παράγοντες.

- Την Διαφάνεια, ιδιαίτερα εξ' αιτίας του ρόλου μας ως εισηγμένης Δημόσιας Εταιρείας
- Τον Οικονομικό Ορθολογισμό
- Την Επιχειρηματικότητα

Διαφάνεια – Εταιρική Διακυβέρνηση

Από την έναρξη της διαδικασίας εισαγωγής της Εταιρείας στο ΧΑΚ, λάβαμε συνεχώς μέτρα προσαρμογής στις συνεχώς αυξανόμενες απαιτήσεις του Χρηματιστηρίου, της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και βέβαια, της ίδιας της αγοράς.

Είμαστε από τις ελάχιστες εισηγμένες Εταιρείες οι οποίες έχουν Διοικητικό Συμβούλιο όπου υπάρχει πλειοψηφία των μη Εκτελεστικών και ισοψηφία μη Συνδεδεμένων Συμβούλων με τους Συνδεδεμένους προς την Εταιρεία. Η επιλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου έγινε με πολύ αυστηρά κριτήρια, και όλα τα μη εκτελεστικά μέλη είναι σημαντικές προσωπικότητες της οικονομικής και επιστημονικής ζωής του τόπου μας με πολύ εγνωσμένο κύρος.

Είμαστε επίσης από τις ελάχιστες εισηγμένες Εταιρείες που όχι μόνο υιοθετήσαμε, από την αρχή, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης αλλά προχωρήσαμε στην πλήρη και έμπρακτη υλοποίηση όλων των προνοιών του.

Εταιρική Διακυβέρνηση

Σύνθεση Επιτροπών

Υιοθέτηση Κώδικα

Εγχειρίδιο Διαδικασιών στην Κεφαλαιαγορά

Δημοσίευση στην Ετήσια Έκθεση 2002

Λειτουργία Επιτροπών

Λειτουργός Συμμόρφωσης

Λειτουργός Σχέσεων με επενδυτές

ΧΑΚ Παρουσίαση του Ομίλου ASG



Οικονομικός Ορθολογισμός

Στα πρώτα χρόνια ζωής της Εταιρείας, οι ρυθμοί ανάπτυξης που ακολουθήσαμε ήταν ιδιαίτερα έντονοι, χρηματοδοτώντας την ανάπτυξη αυτή με την μέθοδο του έντονου, και ομολογουμένως ακριβού δανεισμού.

Αυτό μπορεί να ήταν ασφαλές και αποδεκτό σε μια μικρή και ευέλικτη επιχείρηση. Σήμερα όμως, το μέγεθος του Ομίλου και οι νέες συνθήκες, μας επιβάλλουν να είμαστε πολύ πιο συντηρητικοί όσον αφορά τον υπολογισμό του κινδύνου από τυχόν επενδύσεις. Με κριτήριο την θέση αυτή, ακολουθήσαμε τα δύο τελευταία χρόνια μια πορεία σταθεροποίησης και εκλογίκευσης του ισολογισμού της Εταιρείας με ομολογουμένως εντυπωσιακά αποτελέσματα, αφού η σχέση δανεισμού προς κεφάλαι μειώθηκε σε δύο χρόνια κατά το ήμισυ.

Την αναλογία αυτή είμαστε αποφασισμένοι να βελτιώσουμε ακόμη περισσότερο και κάθε μας κίνηση αξιολογείται πάντοτε με το κριτήριο του κινδύνου ως ένα πολύ βασικό και πρωτεύον κριτήριο.

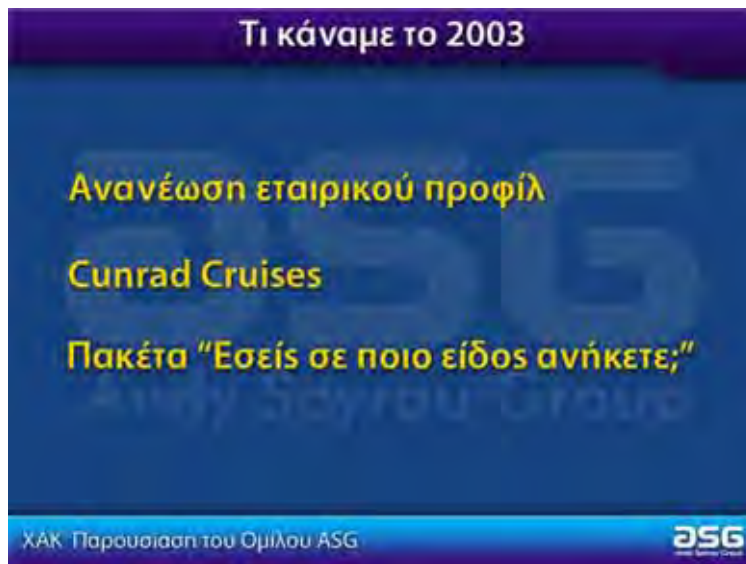
Επιχειρηματικότητα

Μια επιχείρηση μπορεί να είναι και να συνεχίσει να είναι επιτυχημένη, μόνο αν διαθέτει το στοιχείο της συνεχούς επιχειρηματικότητας. Κατά την δική μας γνώμη, η έννοια αυτή αποτελείται από δύο συστατικά. Πρώτον από την ικανότητα να παράγει η επιχείρηση υπηρεσίες ή προϊόντα που έχουν όφελος, για τον πελάτη. Και εφόσον οι ανάγκες του πελάτη αλλάζουν, τότε και η επιχείρηση πρέπει να προσαρμόζεται συνεχώς και να παράγει νέα προϊόντα και νέες υπηρεσίες για να ικανοποιεί τις καινούριες ανάγκες των πελατών της. Χρειάζεται δηλαδή το στοιχείο της ανανέωσης και δημιουργικότητας. Το δεύτερο συστατικό της έννοιας επιχειρηματικότητα είναι η εργατικότητα. Με την λέξη εργατικότητα εννοούμε την ικανότητα της επιχείρησης να παράγει τα προϊόντα ή τις υπηρεσίες που εμπεριέχουν συνεχώς αυξημένο όφελος προς τον πελάτη της με τρόπο ανταγωνιστικό. Χρειάζεται το κόστος παραγωγής να

είναι τόσο χαμηλό ώστε η τιμή διάθεσης να είναι ελκυστική για τον πελάτη αλλά σε αυτή να χωρεί και ένα περιθώριο ικανοποιητικού κέρδους.


Το στοιχείο της επιχειρηματικότητας χαρακτηρίζει έντονα την ASG. Αυτό φαίνεται από την μέχρι τώρα πορεία της, που από μια μικρή ιδιωτική επιχείρηση πώλησης αυτοκινήτων το 1977, όταν ιδρύθηκε, μετατράπηκε σε Όμιλο με την μεγαλύτερη επιχείρηση ενοικίασης αυτοκινήτων και με τουριστικές και ταξιδιωτικές επιχειρήσεις με ξεχωριστές επιδόσεις.

Η ιστορία όμως ενός οργανισμού δεν είναι απόλυτα ενδεικτική του στοιχείου της Επιχειρηματικότητας, αφού αυτή η ιδιότητα χρειάζεται συνεχώς προσπάθεια και ανανέωση. Η επιχειρηματικότητα της ASG όμως είναι παρούσα και στις σημερινές δραστηριότητες της και για τον λόγο αυτό παραθέτω κάποια στοιχεία από ενέργειες της ASG κατά το 2003 που δεικνύουν ότι η Εταιρεία διαθέτει το προσόν αυτό.



Τι κάναμε το 2003

- Ανανέωση εταιρικού προφίλ**
- Cunrad Cruises**
- Πακέτα "Εσείς σε ποιο είδος ανήκετε,"**

ΧΑΚ Παρουσίαση του Ομίλου ASG 



Τι κάναμε το 2003

- Ενοικιάσεις**
- Client Loyalty**
- Ενοικιάσεις / Cosmos Holidays**
- Events**
- Νέα Web Sites - Electronic Trading**
- Εκπαίδευση Προσωπικού**

ΧΑΚ Παρουσίαση του Ομίλου ASG 

Τι κάναμε το 2003

Lastminute.com

Organosis Event Management

ΧΑΚ Παρουσίαση του Ομίλου ASG

ASG
Andy Spyrou Group

Το Μέλλον

Με βάση λοιπόν τις αρχές της Διαφάνειας, του Οικονομικού Ορθολογισμού και της Επιχειρηματικότητας, η ASG προχωρεί προς το μέλλον. Με τους ανθρώπους της που συνεχώς υποστηρίζει στο να καταρτίζονται καλύτερα και να αποκτούν, μέσω ορθής εκπαίδευσης, καινούριες ικανότητες. Με την σωστή καθοδήγηση από το Διοικητικό της Συμβούλιο και με σεβασμό προς τους πελάτες της, τους μετόχους της, τους συνεργάτες της και γενικά προς την κοινωνία μέσα στην οποία δραστηριοποιείται, αντικρύζει τις προοπτικές που υπάρχουν μπροστά της με αισιοδοξία και σιγουριά. Ανάμεσα στα πολλά που κάποιος μπορεί να σκεφτεί ως προοπτικές για την ASG, τα πιο κάτω είναι απλώς ενδεικτικά του πόσο άμεσα μπορούν να γίνουν καινούρια πράγματα από την Εταιρεία αυτή.

Το μέλλον – είμαστε επιχειρηματίες

Μακροπρόθεσμες ενοικιάσεις

Ενοικιάσεις πολυτελών αυτοκινήτων (Limo Service)

Σταθμοί Βενζίνης

Μεγάλα Συνέδρια στην Ελλάδα

Εξυπηρέτηση πελατών online

Bond

Συμπράξεις – Συνεργασίες - Εξαγορές